



"Responsabilidad con pensamiento positivo"

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ISRAEL

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

Planificación: Resolución No. RES-CSU-08-11-2016.5

Ejecución: Resolución No. RES-CSU-12-12-2017.1

2017

Contenido

1.	Generalidades	3
2.	Plan Operativo Anual – Planificado	4
3.	Plan Operativo Anual – Ejecutado	13
4.	Resoluciones	23

1. Generalidades

La Universidad Tecnológica Israel, emprendió un proceso de mejoramiento integral de la calidad, el cual permitió la realización de la planificación operativa anual (POA) 2017, a partir de la misión ,visión ,valores institucionales que fueron actualizados en el mes de noviembre del 2016, a partir de este contexto general se estructuró el Plan Operativo Anual (POA) de la Universidad Tecnológica Israel correspondiente al año 2017, el cual fue aprobado por el Consejo Superior mediante Resolución No. RES-CSU-08-11-2016.5, con un total de 18 iniciativas estratégicas y 47 actividades como puede apreciarse en la Figura 1, el período de ejecución del POA fue de enero a diciembre 2017.

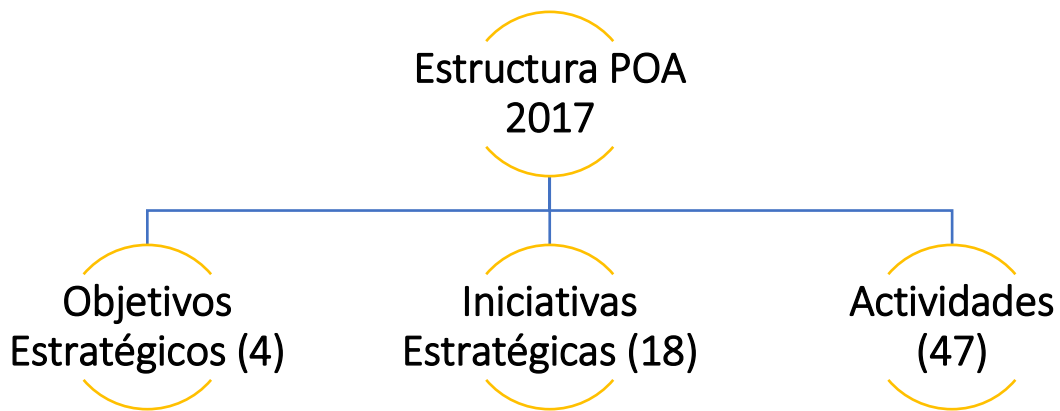



Figura 1. Estructura POA UISRAEL 2017

Fuente: Dirección de Planificación Institucional

2. Plan Operativo Anual – Planificado

 Universidad Israel	PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	CODIFICACIÓN PI-O-003
	PLAN OPERATIVO ANUAL 2017	FECHA EMISIÓN DOCUMENTO 08-NOV-2016
		NUMERO REVISIÓN 01

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INICIATIVA ESTRATÉGICA	CODIGO	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE	PRESUPUESTO PLANIFICADO USD
OE1. Fortalecer el proceso de aprendizaje en la UISRAEL	90% - 100%	Diseño y rediseño curricular de Carreras y Programas basado en análisis actuales y prospectivos	01.1.1.1.1	Establecer y documentar una metodología rigurosa para realizar estudios actuales y prospectivos de carreras y programas.	10/1/2017	10/3/2017	Rectora/ Vicerrector/ Directora de Bienestar Estudiantil Universitario	1.520,00
			01.1.1.1.2	Realizar el estudio actual y prospectivo de la carrera de Administración de Empresas	10/3/2017	10/6/2017		1.170,00

		01.2.1.1.1	Realizar concurso de méritos y oposición con altos estándares de calidad y exigencia	10/3/2017	10/10/2017		8.350,40
		01.2.1.1.2	Entrenar internamente a los profesores para la preparación, elaboración y aplicación de reactivos	10/3/2017	20/4/2017		
	Seleccionar a personal competente y capacitar, formar para fortalecer las capacidades y potencialidades de la planta académica.	01.2.1.1.3	Desarrollar capacitaciones para los profesores en ámbitos de capacidad pedagógica, gestión académica, de manejo de tecnología	1/3/2017	1/4/2017		64.090,00
		01.2.1.1.3	Capacitaciones para profesores en idioma inglés con contratación de tutores especializados	10/1/2017	7/12/2017		
	Potenciar el Bienestar Estudiantil	01.3.1.1.1	Revisión de la normativa y procedimientos relativos a asignación de becas, bienestar estudiantil y acción afirmativa conforme la normativa vigente	5/2/2017	5/4/2017		331.002,00

		Realizar actividades deportivas y académicas con estudiantes y profesores, organizadas por la Unidad de Bienestar Estudiantil.	20/1/2017	7/12/2017	8.775,00
	01.3.1.1.2	Establecer un proceso para denuncia, sanción y seguimiento a casos de discriminación. Se ha realizado una planificación para la erradicación de la violencia de género y para sensibilizar acerca del uso de alcohol y drogas	10/3/2017	10/7/2017	365,00
	01.3.1.1.3	Establecer una planificación para la erradicación de la violencia de género y para sensibilizar acerca del uso de alcohol y drogas	10/3/2017	10/10/2017	365,00
Actualizar la bibliografía	01.4.1.1.1	Incremento del acervo bibliográfico	10/1/2017	7/12/2017	9.670,00

		Generar una mayor integración con actores relevantes externos (empresas, GAD's, instituciones) para fortalecer el proceso de enseñanza-aprendizaje	01.5.1.1.1	Realizar acercamientos con las instituciones para firmar acuerdos y convenios mutuamente beneficiosos	10/1/2017	8/12/2017		
			01.5.1.1.2	Definir planes para operativizar cada uno de los acuerdos (actividades, responsables, fechas de inicio y fin, recursos)	10/1/2017	8/12/2017		
			01.5.1.1.3	Realizar seguimiento periódico del cumplimiento de los planes. Implementar acciones correctivas en caso de requerirse	10/1/2017	7/12/2017		2.620,00
OE2. Fortalecer la investigación y producción científica en la institución, de acuerdo a las líneas definidas	90% - 100%	Formular el sistema de investigación de la UISRAEL	02.1.1.1	Crear el Sistema Integral Vinculación-Investigación-Docencia	10/3/2017	10/6/2017	Rector/ Director de Investigación	408.897,00
			02.1.1.2	Creación de normativas, políticas, procedimientos e instrumentos para potenciar la investigación	10/3/2017	10/6/2017		
			02.1.1.3	Revisión de líneas de investigación	10/3/2017	10/6/2017		

		02.1.1.4	Realizar una convocatoria para Proyectos de Investigación	10/1/2017	8/12/2017	
Fortalecer la competencia investigativa de la planta de profesores de la universidad.		02.1.2.1.1	Realizar un censo (investigadores/docentes) de la planta de profesores de la UISRAEL para identificar necesidades de capacitación	10/1/2017	9/12/2017	
		02.1.2.1.2	Realizar capacitación para escritura de artículos	15/3/2017	5/4/2017	
		02.1.2.1.3	Fomentar la política doctoral	7/11/2017	10/12/2017	
		02.1.2.1.4	Apoyar la participación de profesores en Congresos y Eventos Nacionales e Internacionales	10/1/2017	10/12/2017	
Realizar una planificación estratégica de la investigación y producción científica.		02.1.3.1.1	Elaborar un plan de publicaciones y proyectos	10/1/2017	10/12/2017	

		Integrarse a redes universitarias para potenciar las líneas de investigación - vinculación a la cual están adscritos los proyectos .	02.1.3.1.2	Identificar y seleccionar las redes más idóneas a la oferta académica u objetivos de la UISRAEL	10/1/2017	10/12/2017		
			02.1.3.1.4	Realizar los acercamientos respectivos para la consolidación/adhesión a la red	10/1/2017	7/12/2017		
			02.1.3.1.5	Suscribir los acuerdos para participar en las redes universitarias	10/1/2017	10/12/2017		
OE3. Fortalecer la vinculación con la sociedad en la universidad, de acuerdo a las líneas definidas.	90% - 100%	Generar convenios con universidades y organizaciones afines en lo que respecta a fortalecimiento de la movilidad académica e investigativa	03.1.1.1	Realizar un levantamiento de información de los convenios suscritos a la fecha	10/1/2017	10/3/2017	Directora de Vinculación con la Sociedad	76.300,00

		Promover la implementación de proyectos interdisciplinarios de vinculación con la sociedad que fomenten la producción científica de la universidad	03.1.2.1.1	Diseñar programas y proyectos interdisciplinarios de vinculación con la sociedad, alineados a las líneas de investigación-vinculación de la universidad.	15/3/2017	15/9/2017		
			03.1.2.1.2	Realización de Jornadas Científicas para presentación de Proyectos PISIP	15/1/2017	30/9/2017		
OE4.Mejorar la calidad del desempeño administrativo de la institución	90% - 100%	Mejorar el nivel de calidad institucional con base en el modelo CEAACES	04.1.1.1	Elaboración del Plan de Mejoras	10/1/2017	7/2/2017	Vicerrector/ Directora de Planificación Institucional	608,00
		Realizar la autoevaluación de las Carreras de la UISRAEL	04.1.1.1.2	Formar un equipo de evaluadores internos de los Departamentos de Áreas del Conocimiento y las Carreras de Grado	10/1/2017	10/6/2017		20.185,00
		Diseñar un proyecto para promover la cultura de calidad en la organización	04.1.2.1.1	Realizar un diagnóstico sobre la cultura de calidad de la comunidad UISRAEL	7/2/2017	20/2/2017		1.900,00

		04.1.2.1.2	Aplicar los instrumentos de evaluación	1/3/2017	30/4/2017	
	Establecer e implementar un programa de fortalecimiento de infraestructura física y tecnológica de la UISRAEL	04.1.3.1.1	Definir necesidades de infraestructura necesaria para el desarrollo de las actividades académicas	8/1/2017	20/1/2017	438.000,00
		04.1.3.1.2	Implementar el plan de equipamiento	5/2/2017	7/12/2017	
	Definir un modelo de Sistema de Gestión de Calidad que cumpla con estándares internacionales de calidad y sea susceptible de acreditación	04.1.4.1.1	Revisión de normativa y modelos	5/1/2017	5/2/2017	11.275,00
		04.1.4.1.2	Realizar la caracterización de los procesos	5/2/2017	5/11/2017	
		04.1.4.1.3	Revisar/actualizar el organigrama de la Institución	12/10/2017	30/11/2017	
		04.1.4.1.4	Levantar procesos institucionales (de acuerdo a priorización)	15/1/2017	7/12/2017	
		04.1.4.1.5	Elaborar informe de rendición de cuentas 2016, conforme los lineamientos del CEAACES	10/1/2017	28/4/2017	
		04.1.4.1.6	Presentar el informe de rendición de cuentas 2016 a la comunidad	28/4/2017	28/4/2017	
	Potenciar el sistema de información de la UISRAEL	04.1.5.1.1	Revisar el estado actual del sistema de información	10/1/2017	10/3/2017	9.320,00

			04.1.5.1.2	Rediseñar la estructura del sistema de información, acorde a las necesidades institucionales	15/3/2017	15/7/2017		
			04.1.5.1.3	Definir un plan de trabajo	15/7/2017	30/7/2017		
			04.1.5.1.4	Implementar un plan de marketing y promoción	10/1/2017	7/12/2017	44.470,00	
		Fortalecer el seguimiento a graduados y bolsa de empleo	04.1.6.1.1	Establecer el sistema de seguimiento a graduados (normativa, procedimientos e instrumentos)	17/3/2017	17/6/2017	365	
			04.1.6.1.2	Planificar la aplicación de las herramientas	17/6/2017	7/12/2017		
TOTAL								1.442.537,40

X  


DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

CERTIFICO.-


Dr. Hitler Barragán Paz, Mg.
SECRETARIO GENERAL UISRAEL



3. Plan Operativo Anual – Ejecutado

	PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	CODIFICACIÓN PI-O-31
	PLAN OPERATIVO ANUAL EJECUTADO 2017	FECHA EMISIÓN DOCUMENTO 11-DIC-2017
		NUMERO REVISIÓN 01

OBJETIVO ESTRATÉGICO	CUMPLIMIENTO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	CÓDIGO	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE	PRESUPUESTO TOTAL PLANIFICADO USD	PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO USD
OE1. Fortalecer el proceso de aprendizaje en la UISRAEL	100%	Diseño y rediseño curricular de Carreras y Programas basado en análisis actuales y prospectivos	01.1.1.1.1	Establecer y documentar una metodología rigurosa para realizar estudios actuales y prospectivos de carreras y programas	10/1/2017	10/3/2017	Rectora/ Vicerrector/ Directora de Bienestar Estudiantil Universitario	1.442.537,40	1.332.042,53
			01.1.1.1.2	Realizar el estudio actual y prospectivo de la carrera de Administración de Empresas	10/3/2017	10/6/2017			

<p>Seleccionar a personal competente y capacitar, formar para fortalecer las capacidades y potencialidades de la planta académica.</p>	01.2.1.1.1	Realizar concurso de méritos y oposición con altos estándares de calidad y exigencia	10/3/2017	10/10/2017
	01.2.1.1.2	Entrenar internamente a los profesores para la preparación, elaboración y aplicación de reactivos	10/3/2017	20/4/2017
	01.2.1.1.3	Desarrollar capacitaciones para los profesores en ámbitos de capacidad pedagógica, gestión académica ,de manejo de tecnología	1/3/2017	1/4/2017
	01.2.1.1.4	Capacitaciones para profesores en idioma inglés con contratación de tutores especializados	10/1/2017	7/12/2017

Potenciar el Bienestar Estudiantil	01.3.1.1.1	Revisión de la normativa y procedimientos relativos a asignación de becas, bienestar estudiantil y acción afirmativa conforme la normativa vigente	5/2/2017	5/4/2017
		Realizar actividades deportivas y académicas con estudiantes y profesores, organizadas por la Unidad de Bienestar Estudiantil.	20/1/2017	7/12/2017
	01.3.1.1.2	Establecer un proceso para denuncia, sanción y seguimiento a casos de discriminación. Se ha realizado una planificación para la erradicación de la violencia de género y para	10/3/2017	10/7/2017

		sensibilizar acerca del uso de alcohol y drogas		
	01.3.1.1.3	Establecer una planificación para la erradicación de la violencia de género y para sensibilizar acerca del uso de alcohol y drogas	10/3/2017	10/10/2017
Actualizar la bibliografía	01.4.1.1.1	Incremento del acervo bibliográfico	10/1/2017	7/12/2017
Generar una mayor integración con actores relevantes externos (empresas, GAD's, instituciones) para fortalecer el proceso de enseñanza-aprendizaje	01.5.1.1.1	Realizar acercamientos con las instituciones para firmar acuerdos y convenios mutuamente beneficiosos.	10/1/2017	8/12/2017
	01.5.1.1.2	Definir planes para operativizar cada uno de los acuerdos (actividades, responsables, fechas de inicio y fin, recursos)	10/1/2017	8/12/2017

OE2. Fortalecer la investigación y producción científica en la institución, de acuerdo a las líneas definidas			01.5.1.1.3	Realizar seguimiento periódico del cumplimiento de los planes. Implementar acciones correctivas en caso de requerirse	10/1/2017	7/12/2017	
	90%	Formular el sistema de investigación de la UISRAEL	02.1.1.1	Crear el Sistema Integral Vinculación-Investigación-Docencia	10/3/2017	10/6/2017	Rector/ Director de Investigación
			02.1.1.2	Creación de normativas, políticas, procedimientos e instrumentos para potenciar la investigación	10/3/2017	10/6/2017	
			02.1.1.3	Revisión de líneas de investigación	10/3/2017	10/6/2017	
			02.1.1.4	Realizar una convocatoria para Proyectos de Investigación	10/1/2017	8/12/2017	
	Fortalecer la competencia investigativa de la planta de	02.1.2.1.1	Realizar un censo (investigadores/docentes) de la planta de profesores de la	10/1/2017	9/12/2017		

	profesores de la universidad.		UISRAEL para identificar necesidades de capacitación		
		02.1.2.1.2	Realizar capacitación para escritura de artículos	15/3/2017	5/4/2017
		02.1.2.1.3	Fomentar la política doctoral	7/11/2017	10/12/2017
		02.1.2.1.4	Apoyar la participación de profesores en Congresos y Eventos Nacionales e Internacionales	10/1/2017	10/12/2017
	Realizar una planificación estratégica de la investigación y producción científica.	02.1.3.1.1	Elaborar un plan de publicaciones y proyectos	10/1/2017	10/12/2017
	Integrarse a redes universitarias para potenciar las líneas de investigación - vinculación a la cual están adscritos los proyectos .	02.1.3.1.2	Identificar y seleccionar las redes más idóneas a la oferta académica u objetivos de la UISRAEL	10/1/2017	10/12/2017
		02.1.3.1.4	Realizar los acercamientos respectivos para	10/1/2017	7/12/2017

OE3. Fortalecer la vinculación con la sociedad en la universidad, de acuerdo a las líneas definidas.			la consolidación/adhesión a la red				
		02.1.3.1.5	Suscribir los acuerdos para participar en las redes universitarias	10/1/2017	10/12/2017		
	100%	03.1.1.1	Generar convenios con universidades y organizaciones afines en lo que respecta a fortalecimiento de la movilidad académica e investigativa	Realizar un levantamiento de información de los convenios suscritos a la fecha	10/1/2017	10/3/2017	Directora de Vinculación con la Sociedad
		03.1.2.1.1	Promover la implementación de proyectos interdisciplinarios de vinculación con la sociedad que fomenten la producción científica de la universidad.	Diseñar programas y proyectos interdisciplinarios de vinculación con la sociedad, alineados a las líneas de investigación-vinculación de la universidad.	15/3/2017	15/9/2017	
03.1.2.1.2			Realización de Jornadas Científicas para presentación de Proyectos PISIP	15/1/2017	30/9/2017		

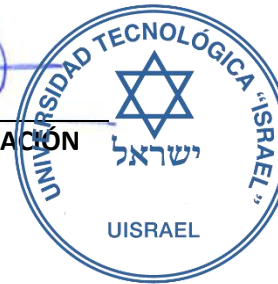
OE4. Mejorar la calidad del desempeño administrativo de la institución	95%	Mejorar el nivel de calidad institucional con base en el modelo CEAACES	04.1.1.1	Elaboración del Plan de Mejoras	10/1/2017	7/2/2017	Vicerrector/ Directora de Planificación Institucional
		Realizar la autoevaluación de las Carreras de la UISRAEL	04.1.1.1.2	Formar un equipo de evaluadores internos de los Departamentos de Áreas del Conocimiento y las Carreras de Grado	10/1/2017	10/6/2017	
		Diseñar un proyecto para promover la cultura de calidad en la organización	04.1.2.1.1	Realizar un diagnóstico sobre la cultura de calidad de la comunidad UISRAEL	7/2/2017	20/2/2017	
			04.1.2.1.2	Aplicar los instrumentos de evaluación	1/3/2017	30/4/2017	
		Establecer e implementar un programa de fortalecimiento de infraestructura física y tecnológica de la UISRAEL	04.1.3.1.1	Definir necesidades de infraestructura necesaria para el desarrollo de las actividades académicas	8/1/2017	20/1/2017	
			04.1.3.1.2	Implementar el plan de equipamiento	5/2/2017	7/12/2017	

		Definir un modelo de Sistema de Gestión de Calidad que cumpla con estándares internacionales de calidad y sea susceptible de acreditación	04.1.4.1.1	Revisión de normativa y modelos	5/1/2017	5/2/2017
			04.1.4.1.2	Realizar la caracterización de los procesos	5/2/2017	5/11/2017
			04.1.4.1.3	Revisar/actualizar el organigrama de la Institución	12/10/2017	30/11/2017
			04.1.4.1.4	Levantar procesos institucionales (de acuerdo a priorización)	15/1/2017	7/12/2017
			04.1.4.1.5	Elaborar informe de rendición de cuentas 2016, conforme los lineamientos del CEAACES	10/1/2017	28/4/2017
			04.1.4.1.6	Presentar el informe de rendición de cuentas 2016 a la comunidad	28/4/2017	28/4/2017
		Potenciar el sistema de información de la UISRAEL	04.1.5.1.1	Revisar el estado actual del sistema de información	10/1/2017	10/3/2017
			04.1.5.1.2	Rediseñar la estructura del sistema de información, acorde a las	15/3/2017	15/7/2017

			necesidades institucionales					
			04.1.5.1.3	Definir un plan de trabajo	15/7/2017	30/7/2017		
			04.1.5.1.4	Implementar un plan de marketing y promoción	10/1/2017	7/12/2017		
		Fortalecer el seguimiento a graduados y bolsa de empleo	04.1.6.1.1	Establecer el sistema de seguimiento a graduados (normativa, procedimientos e instrumentos)	17/3/2017	17/6/2017		
			04.1.6.1.2	Planificar la aplicación de las herramientas	17/6/2017	7/12/2017		
Total cumplimiento %	Actividades 96.25%						Presupuesto 92.34%	

CERTIFICO.-

DIRECCIÓN DE PLANIFICACION INSTITUCIONAL



Dr. Hitler Barragán Paz, Mg
SECRETARIO GENERAL UISRAEL



4. Resoluciones



"Responsabilidad con pensamiento positivo"

CERTIFICACIÓN DE RESOLUCIÓN Consejo Superior Universitario UISRAEL.

En mi calidad de Secretario General Procurador de la Universidad Tecnológica Israel (UISRAEL), CERTIFICO:

Que en reunión del Consejo Superior Universitario UISRAEL celebrado el día martes 8 de noviembre de 2016, con el quorum requerido y debidamente constituido, se aprobó la siguiente resolución(es):

RESOLUCIÓN No. RES-CSU-08-11-2016.5.: "Se resuelve aprobar el Proyecto de las Reformas al PEDI 2014-2017 con énfasis a la misión, visión, filosofía institucional y reformulación de los Objetivos Estratégicos (4 objetivos); y, aprobar el POA 2017 con su respectivo presupuesto que han presentado las Unidades, Departamentos y Direcciones Académicas, y Administrativas, de la UISRAEL."

Tal es la resolución aprobada por el Consejo Superior Universitario UISRAEL.

Y PARA QUE ASÍ CONSTE, expido la presente certificación en Quito D.M., a los 9 días del mes de noviembre de 2016.


Dr. Hitler Barragán Paz, Mg.
SECRETARIO GENERAL PROCURADOR UISRAEL



Conservación: Igual al expediente del cual forma parte.



"Responsabilidad con pensamiento positivo"

CERTIFICACIÓN DE RESOLUCIÓN

Consejo Superior Universitario UISRAEL

En mi calidad de Secretario General Procurador de la Universidad Tecnológica Israel (UISRAEL), CERTIFICO:

Que en reunión del Consejo Superior Universitario UISRAEL celebrado el día martes 12 de diciembre de 2017, con el quorum requerido y debidamente constituido, se aprobó la siguiente resolución(es):

RESOLUCIÓN No. RES-CSU-12-12-2017.1.: "Se resuelve aprobar el Informe de cumplimiento del POA del año 2017 de la UISRAEL."

Tal es la resolución aprobada por el Consejo Superior Universitario UISRAEL.

Y PARA QUE ASÍ CONSTE, expido la presente certificación en Quito D.M., a los 13 días del mes de diciembre de 2017


Dr. Hitler Barragán Paz, Mg.
SECRETARIO GENERAL PROCURADOR UISRAEL



Conservación: Igual al expediente del cual forma parte.